



association des  
biens français  
PATRIMOINE  
MONDIAL



INTERNATIONAL  
CULTURAL  
TOURISM COMMITTEE



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization



World  
Heritage  
Convention

# GESTION DES RESSOURCES ET TOURISME DANS LES SITES DU PATRIMOINE MONDIAL : INNOVER EN TEMPS DE PENURIE

13<sup>th</sup> Séminaire

DE LA CHAIRE UNESCO "CULTURE, TOURISME, DEVELOPPEMENT", Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Lundi 5 Décembre 2022  
En présentiel et sur ZOOM



LE PARVIS D'ANGKOR WAT REAMENAGE PENDANT LA COVID © M. GRAVARI-BARBAS, 2022

## PRESENTATION

Le développement du tourisme dans un site patrimonial implique la mobilisation et l'utilisation de ressources financières, énergétiques, environnementales et de capital humain, à la fois dans le site et dans le périmètre de la destination touristique dans laquelle il se trouve. Or, dans un contexte marqué par des crises de diverses natures, en particulier énergétiques et géopolitiques, les ressources se raréfient voire s'amenuisent. Les gestionnaires des sites prennent de plus en plus la mesure de la limitation des ressources énergétiques, des ressources en eau ou en matières premières. La pandémie de la COVID a de son côté profondément impacté les ressources humaines en provoquant un ensemble de changements de la main d'œuvre dans tous les secteurs, notamment le tourisme.

Ces questions concernent d'abord la concurrence entre utilisation des ressources pour le tourisme, pour la gestion et préservation des sites et/ou pour les habitants. Au-delà de la question de la pénurie objective des ressources, des questions éthiques sur le rôle du tourisme et de la patrimonialisation et ses impacts questionnent de plus en plus l'utilisation appropriée des ressources: qui peut y avoir accès ? quelles doivent être les clés de répartition entre multiples utilisateurs ? selon quels processus de décision ? Comment gérer au mieux et de façon concertée les ressources dans un contexte de pénurie et de besoins nombreux et parfois opposés ? L'exemple de la gestion de l'eau est très fréquemment utilisé, pour souligner la difficulté de concilier les besoins d'alimenter les piscines des hôtels, l'agriculture des locaux et l'utilisation raisonnée et à long terme des ressources aquatiques, mais les exemples sont évidemment nombreux et divers. Ces questions deviennent particulièrement aiguës dans le contexte des sites du Patrimoine mondial, et pas uniquement dans ceux qui connaissent des très fortes fréquentations touristiques.

Par ailleurs, il faut envisager les sites du PM comme permettant la reproduction de certaines ressources. Cela s'entend non seulement si l'on considère le patrimoine comme ressource, mais aussi les sites du PM et leur gestion comme des modèles pour une transmission durable des ressources quelles qu'elles soient, à travers les stratégies et les plans de gestion qui sont développés.

De façon générale, les gestionnaires recherchent aujourd'hui des façons innovantes pour faire face à la pénurie des ressources.

La journée de la Chaire UNESCO souhaite offrir une plateforme de discussion entre gestionnaires des sites du Patrimoine mondial, acteurs du tourisme, institutionnels du tourisme et du patrimoine, et universitaires, autour d'un ensemble de questions :

Comment les questions relatives à la gestion des ressources en temps de pénurie sont-elles posées dans les sites du Patrimoine mondial ?

Quelles sont les solutions explorées sur le plan environnemental, financier et humain ?

Y a-t-il des solutions innovantes pour y faire face ?

Au-delà de la contrainte, comment aborder les aspects vertueux d'une gestion économe des ressources dans un site du Patrimoine mondial ?

Ces questions sont particulièrement importantes dans le cadre du **50 anniversaire de la Convention du Patrimoine Mondial de l'UNESCO**, célébré en 2022-23.

**INSCRIPTIONS par mail : [Chaire-UNESCO-TOURISME@univ-paris1.fr](mailto:Chaire-UNESCO-TOURISME@univ-paris1.fr)**  
**Le lien ZOOM sera envoyé aux personnes enregistrées pour le 26 Novembre**